

类别：B 类

西安市未央区民政局

签发人：王战旗

未民提函〔2024〕9号

对区政协十二届三次会议 第 107 号提案的复函

姜维委员、常超委员：

感谢两位委员对未央区养老工作的关心、关注和支持，两位委员提出的《关于建设社区养老服务站的建议》（第 107 号）已经收悉，现答复如下：

近年来，未央区人口老龄化逐渐进入加速阶段。为进一步适应人口形势新变化和推动高质量发展新要求，未央区创新构建了“中心+驿站+居家”养老模式，打造了“长乐养老”“长乐在家”“长乐社区食堂”等特色养老品牌，积极探索“街道级社区卫生服务中心+街道级综合养老服务中心”一体规划、一体建设的“双中心”模式，以及“物业+养老”“社区+养老”“集体经济+养老”等多种养老服务试点，多次荣获“西安市养老服务工作先进区”，全区养老服务工作呈现出量质双升、持续向好的发展前景。截止 2023 年底，未央区已建成 215 个社区养老服务站（不含浐灞），覆盖率

达 77%。按照市民政局要求，我区计划今年、明年各新建 14 个社区养老服务站，同时陆续接收沪灞 27 个社区养老服务站，到 2025 年将实现全区社区养老服务站全覆盖。今年 5 月，我区已完成 5 个社区养老服务站建设工作，新增床位 50 张。

一、构建“中心+驿站+居家”全域覆盖型养老服务模式

未央区积极构建以区街综合养老服务机构为“中心”、社区养老服务站为“驿站”、“中心”和“驿站”按需为“居家”老人提供菜单式服务的养老模式。

在“中心”建设中，坚持公办托底、民办提质，强化专业服务功能。在确保国有资产不流失、服务对象不改变、保障功能有效发挥、服务质量稳步提升的前提下，我们积极推进养老设施社会化运营，大力支持企业和社会组织举办养老机构，把政府资源优势和社会专业服务有机结合，给予房租减免、运营补贴、购买服务补助等一系列优惠条件，激发社会力量参与运营的热情。

在“驿站”建设中，坚持全面布点、结点成网，构建一刻钟养老服务圈。按照建设面积不少于 300 m²的要求打造集配餐服务、生活照料、休闲娱乐、文化教育、健康管理等功能为一体的社区养老服务站。坚持社会化、市场化原则，支持社会力量广泛参与社区养老服务站建设运营，助力企业实现品牌化、连锁化、规模化经营。截至目前，全区已建成社区养老服务站 215 个，由社会力量运营的社区养老服务站达到 161 个，其中提供老年助餐服务的 151 个。

在“居家”服务中，秉承服务到家、关爱到人，推进养老社会

化服务进家入户。坚持政府购买与市场运作结合，坚持专业居家服务与志愿服务结合，为居家老人提供精神慰藉、家政服务、医疗陪护、代缴费用、送餐上门、入户理发等无偿、低偿、有偿服务，满足老年人多样化、个性化需求。依托“长乐在家”品牌，全力推动老年人家庭适老化改造和家庭养老床位建设，遴选优秀第三方服务机构建成家庭养老床位 200 张。

二、积极推进城市社区嵌入式服务设施建设工作

未央区认真贯彻落实市政府安排部署，把嵌入式社区服务设施建设作为“首善区”建设的重要抓手，加强系统谋划和顶层设计，按照“试点引领、全面提升”的原则，加快国家级试点和市级项目建设。

组织各街道认真学习贯彻全市社区嵌入式服务设施建设工作推进会精神，要求各街道根据前期摸排底数，因地制宜、大胆创新，结合各自实际，持续优化探索“一街道一案”“一社区一策”，按照“政府主导，市场化运营，财政适度补贴”原则和“可拓展、可转换、能兼容”的要求，科学配置服务功能，扎实推进社区嵌入式服务设施建设，切实将这一民生工程办到老百姓的心坎上。

以满足社区居民的需要为出发点，以解决社区居民急难愁盼问题为落脚点，按照“一社区一策”的原则推进项目建设，对标对表养老、助餐、托育、托管等 9 项服务设施，科学合理确定建设模式，精准化确定服务对象、服务内容、服务场景，为居民提供“家门口”“楼底下”的贴心服务，不断提升基层治理效能和为民服务水平，有序推进全区 279 个社区嵌入式服务设施建设工作。

三、探索推动街道级医养结合“双中心”建设

未央区委、区政府在通盘谋划、充分调研的基础上，充分利用基层医疗卫生资源，解决老年人的医疗、康复和护理难题，创新将街道级社区卫生服务中心和街道级综合养老服务中心“双中心”一体规划、一体建设、一体运营，初步形成了集医疗、养老、长期护理以及慰藉服务于一体的街道级医养结合示范机构，从而实现真正意义上的老有所护、老有所医。目前，我区已有4家街道级医养结合“双中心”投入运营，为周边群众提供高质量医养结合健康服务。

四、全面试行“餐饮企业+社区食堂”模式

为破解辖区高龄、独居、空巢等困难老人“就餐难”问题，未央区坚持多模式创新，推进老年助餐服务全覆盖，创新“养老服务中心（站）+助餐”模式、“养老机构食堂+助餐”模式、“餐饮企业+助餐”模式、“物业+助餐”模式、“集体经济+助餐”模式、“公益慈善力量+助餐”模式等。针对老年助餐的热点问题，去年未央区民政局联合区市场监督管理局在前期充分调研的基础上全面试行“餐饮企业+社区食堂”模式，破解社区食堂发展运营难的瓶颈问题。2023年8月31日，未央区为经过遴选的首批9家卫生条件好、地理位置好、服务质量好的餐饮企业授牌。该模式作为对老年助餐服务体系的良好补充，在不增加企业负担的前提下，政府提供适当补贴，可实现百姓、企业、政府的多赢。

五、开展居家特殊困难老年人探访关爱服务

各街道按照普通巡访与重点巡访相结合的原则，根据老年人

状况，分类确定探访关爱服务的方式、内容和频次。

针对特困供养老年人，通过政府购买服务，由第三方为老人提供上门卫生清洁、代买代购、情绪疏导、健康监测等服务；针对其他居家特殊困难老年人，由社区（村）工作人员、网格员、楼栋长、家庭医生、社会工作者、志愿者、老党员、低龄健康老年人、亲属邻里等，通过电话、微信、视频、上门探望等各种形式进行探访；各社区（村）利用传统节日等特殊时间节点，组织开展老年人活动，邀请居家特殊困难老年人走出家门，参与其中，感受社区大家庭的温暖；各社区养老服务站由养老服务人员为居家特殊困难老年人提供助医、助餐、助洁、助浴等各种服务。2023年十个街道社工站由专业社会工作者全年共开展老年人个案101个，小组活动25个，社区活动41场，受益老年群体5000余人。通过以上方式，确保全区居家特殊困难老年人的月探访率达到100%。

六、强化养老护理人才培养

未央区民政局高度重视，结合民政职能，突出养老人才队伍建设，不断加强养老人才队伍建设，以推动养老服务高质量发展为目标，以养老护理人才培养为抓手，连续三年举办养老护理职业技能大赛，累计培训养老护理员1200余人，为养老服务事业高质量发展提供更加有力的人才保障。

一是组织开展技能培训。组织养老机构参加省民政厅举办的“《老年人能力评估规范》国家标准培训”线上直播课，对各养老机构开展老年人能力评估规范国家标准的培训及实评培训；参加

西安市养老机构管理人员和养老护理员线下培训班，做到了全区养老机构院长和工作人员全覆盖。二是举办比武竞赛活动。今年5月份，成功举办未央区第四届养老护理职业技能大赛，以赛促练，在全区掀起养老护理员行业学技能、强服务、提品质的新高潮。三是省市比武成绩突出。去年，在西安市第六届养老护理职业技能大赛上，未央区选派的三名选手分别荣获一、二、三等奖。陕西省民政厅、省人力资源和社会保障厅、省总工会联合主办的“黄河流域养老护理职业技能交流赛暨陕西省第六届养老护理职业技能大赛”，未央选手段应兰代表西安市参赛，获得省内技能组一等奖的好成绩。

保障和改善民生没有终点，下一步未央区将继续全面推进养老服务工作高质量发展，为未央老年人营造更幸福的晚年。

西安市未央区民政局

2024年5月28日

（联系人：谢骏 联系电话：86259448）

抄送：区政协学提委，区政府督查室。