

类别：A类

西安市未央区城市管理和综合执法局

签发人：张鹏

未城管建函〔2023〕3号

对区十八届人大二次会议 第39号建议的复函

杨建昌代表：

您提出的《关于加强城市绿化项目后续养护管理的建议》（第39号）收悉，现答复如下：

如您所说，随着我市城北区域的高速发展和十四运的举办，未央区新建提升了一大批城市绿地。为彻底扭转以往绿化建设后期养护标准不高的现象，未央区城管局结合工作实际，开展了昭远门路道路绿化景观提升项目精细化养管工作探索的课题。

昭远门路道路绿化提升项目建设完成后，为确保达到设计预期的最佳景观效果，未央区城管局依据《西安市未央区城市管理和综合执法局园林绿化管理及养护标准》文件，对照各项养护标准，结合现场实际，采取措施，确保昭远门路道路绿化后期绿化养护精细化管理工作切实落到实处。

一、保障措施

一是提高站位，高度重视。未央区城管局高度重视本次精细化管理工作，从苗木栽植到后期养护，安排绿化队干部驻扎现场，全程参与监督，确保各分部分项工程按照标准落到实处。

二是增强责任，提高标准。增强绿化队项目管理人员、施工单位项目经理、监理单位现场监理三方工作人员责任心，学习熟悉养护标准，提高养管水平，按要求完成建管任务。

三是建管并重，巩固成效。绿化队深刻知道，园林绿化工作三分建七分养。因此，做好昭远门路绿化后期养管工作尤为重要。绿化队结合本项目实际情况，主要采取以下措施，确保落实精细化管理工作。

1.严格按照施工图，全面对照检查，更换不合格苗木，对不合格工序进行返工，确保工程质量优良，从而为整个项目景观奠定建设基础。

2.督促施工单位组织一支固定养护队伍（养护队伍包括管理人员、园林苗木技术人员、日常巡查人员、苗木修剪技工，日常养护工人），对本项目后期养护进行细致管理，保证项目景观养护力量。

3.建立巡查检查机制，在不同季节和天气节点，联合监理公司定期进行巡查检查，确保项目景观长效管理

4.进一步探讨完善奖惩机制，把工程管理和养护管理考核检查办法结合起来，做到处罚有理有据。同时将养护整治与工程款支付挂钩，在办理支付手续时，确认前期的整治问题整治到位后，

方可办理支付手续。

二、工作成效

通过落实精细化管理措施，确保了昭远门路道路绿化提升项目达到预期的“一路一景”的高品质景观效果。整条道路绿化景观布局合理，景色优美，同时满足市民使用需求，与周边城市环境协调统一，苗木成活率能够达到 95%以上。西安电视台等多家新闻媒体对该项目景观成果进行正面宣传报道。

三、工作经验

一是高标准设计方案。结合项目实际环境，在满足绿化的基础上，不断提升美化效果，把迎十四运和文明城市等主题穿插设计到绿化方案中。同时，充分考虑到群众参与性，增加休闲步道、健身器材等设施，体现绿地价值，突出未央特色。

二是严格落实工程建设中各项措施，认真把好栽前“准备关”、栽植“技术关”、栽后“成活关”，力争苗木成活率达 95%以上，确保种一片、绿一片、成一片、美一片。

三是用心细心抓好项目后期养护工作，按照养护标准，结合项目实际情况，制定项目个性精细化管理方案，加强督导，依据奖惩机制，确保各项措施能够切实落实，最终才能打造出高品质精致绿化景观。

同时，我局也高度重视区住建局、汉遗址住建局、市城投等其他部门在我区实施的绿化项目建成后的养护工作。一是通过建立绿化项目微信群、加强日常巡查、负面清单通报等措施，发现

问题及时沟通，确保养护不到位问题得到有效整改。二是提高养护移交标准，建设项目养护期满后移交，我局将严格按照有关养护标准，对照项目竣工资料进行接收。

最后，对您提出的宝贵意见和建议，再次表示感谢。

西安市未央区城市管理和综合执法局

2023年4月19日

（联系人：刘军波 联系电话：15829081001）

抄送：区人大人事代选工委，区政府办公室，区政协提案委。